

**FISA/GRILA DE EVALUARE**  
 pentru acordarea gradatiei de merit  
**Management scolar**  
 Perioada evaluata **01.09.2008-31.08.2012**

Denumirea unității școlare:.....  
 Nume si prenume (director/director adjunct):.....  
 Specialitatea: .....  
 Gradul didactic:.....  
 Vechime în invatamant si in funcția de conducere:.....  
 Calificativele in anii supusi evaluarii : .....

Criteriul Subcriterii	Punctaj maxim	Autoe val.	Punctaj acordat
<b>1. ACTIVITĂȚI COMPLEXE CU VALOARE INSTRUCTIV-EDUCATIVĂ</b>	<b>20p</b>		
<b>a. Rezultate deosebite obținute în pregătirea elevilor, materializate în:</b>	<b>4 p</b>		
- progresul elevilor la clasă(se compara anii consecutivi)	2 p		
rezultate ale elevilor la examenele naționale de sfârșit de ciclu (media pe scoala să fie mai mare decât media pe județ)/rezultate obținute cu clasa si individual la disciplinele de specialitate din invatamantul vocational	2 p		
<b>b. Inițierea și aplicarea unor proiecte de predare a disciplinei prin utilizarea programului AEL în cadrul școlii:</b>	<b>1p</b>		
<b>c. Performanțe în pregătirea elevilor distinși la concursuri de profil/olimpiade școlare, concursuri cultural-artistice și sportive recunoscute de MECTS(numele cadrului didactic se va preciza pe diploma)</b>	<b>Max 2 p</b>		
- etapa județeană (I, II, III, mențiuni, premii speciale)	1/0,75/0,5/0,25 p		
- etapa națională (I, II, III, mențiuni, premii speciale)	1,5/1/0,75/0,25 p		
- etapa internațională (I, II, III, mențiuni, premii speciale)	2		
<b>d+e. Pregătirea loturilor olimpice pentru concursuri școlare/pregătirea elevilor din invatamantul vocational pentru competitii(incluse in calendarul inspectoratelor școlare/M.E.C.T.S)</b>	<b>1 p</b>		
<b>Participarea, în calitate de membru al juriului sau al comitetului de organizare, la concursurile și olimpiadele/competii din invatamantul vocational pentru competitii(incluse in calendarul inspectoratelor școlare/M.E.C.T.S)</b>	<b>Max 1 p</b>		
- județene/interjudețene	0,5 p		
- naționale	0,75 p		
- internaționale	1p		
<b>Organizarea de concursuri /festivaluri/spectacole/expozitii/concerte,simpozioane la nivel</b>	<b>1 p</b>		

internațional , național , interjudețean sau interscolar			
f. Rezultate măsurabile obținute în activitățile culturale și educative organizate în școală, cu impact la nivel local/județean/national/international	1p		
g. Activitate și rezultate obținute: în centrele de excelență / în cadrul unităților de învățământ vocațional/cu elevi cu dificultăți de învățare	1 p		
h. Activitate desfășurată în vederea realizării echității în educație(activități de remediere școlară,grădiniță de vară,de educație incluzivă,de educație multiculturală/interculturală,educație pt.diversitate/alteritate,programe de educație a părinților recunoscute la nivel județean/national)	1p		
i. Rezultate măsurabile/cuantificabile obținute în desfășurarea unor activități practice, educative, pentru formarea de abilități de comunicare, antreprenoriale și tehnice	0,5 p		
j. Rezultate deosebite obținute în activități de voluntariat la nivel local/județean/national/international;	1p		
k. Activitate de coordonator de programe educative școlare și extrascolare/îndrumarea colectivelor redactionale ale revistelor școlare	0,5p		
l. Participarea la cursuri de formare din proiectele POSDRU (1p/curs de formare )	2 p		
m. Coordonarea activităților din cadrul Strategiei naționale de acțiune comunitară	0,5p		
n. Integrarea copiilor cu cerințe educative speciale în școlile de masă și desfășurarea activităților de educație remedială	1 p		
o.Participare concretă la susținerea performanței școlare și la pregătirea remedială;	1p		
p. Crearea de softuri educaționale în specialitate ,platforme de e-learning pentru susținerea progresului școlar	0,5p		
<b>2. PERFORMANȚE DEOSEBITE ÎN INOVAREA DIDACTICĂ/MANAGERIALĂ</b>	<b>30 p</b>		
Elaborare de programe școlare, regulamente, metodologii, îndrumătoare/ghiduri metodice, manuale școlare, auxiliare didactice, reviste școlare avizate de (înregistrate cu ISBN), avizate de :	Max 4 p		
- MECTS	2 p		
- Inspectoratul Școlar	2 p		
Elaborare de programe școlare pentru discipline opționale noi, însoțite de suportul de curs	3 p		
Elaborare de programe vizând curriculumul opțional integrat în dezvoltare locală	3 p		
Elaborare de cărți și lucrări științifice,articole publicate, în domeniul didacticii, specialității și managementului educațional înregistrate cu ISBN/ISSN(carti ,lucrari stiintifice 2p,articole 1p)	4 p		
Activitate de evaluator de manuale, de mentorat, de formator(se acorda punctaj defalcat pt.cursuri cu o durata de minimum 3 zile ( 24 de	max 3 p		

ore), la nivel:			
- Local	1 p		
- județean	1,50 p		
- național/internațional	3 p		
<b>Activitate în cadrul asociațiilor profesionale ale cadrelor didactice-participarea cu comunicări la simpozioane</b>	<b>max 2 p</b>		
- județene	0,50 p		
- regionale	1 p		
- naționale	1,50 p		
- internaționale	2 p		
<b>Contribuții la cercetări științifice în specialitate sau în domeniul problematicii învățământului și educației -</b>	<b>3 p</b>		
<b>Activitate ca</b>	<b>max 4 p</b>		
- metodist	2 p		
- membru în consiliul consultativ de specialitate de la nivelul ISJ	3 p		
- membru în comisia națională de specialitate	4 p		
- coordonator de cerc pedagogic	3 p		
<b>Activitate desfășurată în cadrul unor comisii tehnice de elaborare a unor acte normative/administrative în cadrul unor comisii consultative de dialog social și al altor structuri de dialog social și în comisiile naționale de specialitate(3p)/membru în asociații sau societăți științifice(2p)</b>	<b>4 p</b>		
<b>3. PARTICIPAREA LA PROIECTE în cadrul programelor:</b>	<b>10p</b>		
a. Proiecte din fonduri structurale europene, proiecte internaționale care au ca obiective performanța școlară, progresul școlar, dezvoltarea competențelor și abilităților prescolarilor și elevilor, educația civică, educația complementară, formarea personalității prescolarilor și elevilor, dezvoltarea capacității de adaptare la schimbare, dezvoltarea profesională a cadrelor didactice ;	<b>4p</b>		
b. Proiecte elaborate și implementate în baza prevederilor Metodologiei și criteriilor privind acordarea gradatiei de merit în învățământul preuniversitar, aprobată prin OMECTS 5486/2011, materializate prin raportul de activitate și portofoliul personal (proiecte de parteneriat educațional la nivel local, județean, național sau internațional recunoscute de I.S.J. Prahova, M.Ed.C.T.S. : proiecte din Fondul Social European/fonduri structurale și de coeziune /proiecte PHARE, proiecte/programe cu Institutul Francez, Institutul Cervantes, British Council, ZFA, Fundația Communitas, MATRA, UNICEF, Institutul Goethe, Banca Mondială, Organizația „Salvați copiii”, Centrul de limbi moderne de la GRAZ, proiecte Socrates, Comenius, Arion, Leonardo, Grundtvig, JIICA/JOCV, YOUTH, K ulturkontakt Austria, programul „A doua șansă”, alte proiecte /programe)	<b>4p</b>		
<b>Proiecte de parteneriat între școală și asociațiile reprezentative de părinți</b>	<b>2p</b>		

<b>4. CREȘTEREA PRESTIGIULUI UNITĂȚII DE ÎNVĂȚĂMÂNT/CONEXE</b>	<b>40p</b>		
a. Contributii individuale si/sau in echipa la dezvoltarea institutionala a scolii ;	10 p		
b. Atragerea de finantari extrabugetare pentru unitate ,programe,proiecte,centre de documentare si informare,laboratoare etc., avand ca efect cresterea calitatii institutiei si a procesului de predare-invatare-evaluare ,a bazei didactico-materiale;	10 p		
c. Realizarea de proiecte extracurriculare , cu finantare extrabugetara,avand drept obiectiv cresterea calitatii procesului de invatamant ;	3 p		
d. Realizari in ceea ce priveste educatia adultilor si conversia profesionala (cursuri,programe,materiale auxiliare,platforme de invatare )	3 p		
<b>Adaptarea ofertei școlare la nevoile educaționale din zonă</b> (se ia in considerare fiecare an școlar începând cu 2008 si se face o medie a procentului)	<b>max 2p</b>		
- realizarea planului de școlarizare în procent de 100%	2 p		
- realizarea planului de școlarizare în procent de 90-100%	1,50 p		
- realizarea planului de școlarizare in procent de 80-90%	1 p		
▪ <b>Promovabilitatea la examene: se calculează pentru fiecare tip de examen (evaluarea nationala pentru gimnaziu; bacalaureat pentru colegii,licee si grupuri scolare,absolvire pentru S.A.M.) cu relația:</b> <b>[Nr. elevi reușiți/nr. total participanți]x100</b> (se va calcula pentru fiecare an școlar începând cu 2008 ;pentru colegiile,liceele si grupurile scolare care au si invatamant gimnazial sau/si S.A.M. se va face media procentelor)	<b>max 6 p</b>		
- peste 90%	6 p		
- între 80-90%	4 p		
- între 70-80%	2 p		
▪ <b>Rezultatele obținute la examenele de evaluare nationala si bacalaureat/absolvire:</b> (se va calcula pentru fiecare an școlar începând cu <b>2008</b> ;pentru unitatile scolare unde exista mai multe tipuri de examene, se va face o medie)	<b>max 6 p</b>		
- peste 70% dintre elevii promovați au obținut peste 9	6p		
- peste 70% dintre elevii promovați au obținut cel puțin 7	4 p		
- 50-70% dintre elevi au obținut media generală peste 7	2 p		

**NOTA :** Documentele justificative **se aseaza strict in ordinea** din fisa/grila de evaluare.

Numele in clar si semnatura candidatului :

.....